

5. Tableau de variation de la trésorerie consolidée

(en millions d'euros)	31 déc. 2022	31 déc. 2021	31 déc. 2020
I. OPÉRATIONS D'EXPLOITATION			
Résultat opérationnel	20 996	17 143	7 967
Part dans le résultat et dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	26	41	64
Dotations nettes aux amortissements et provisions	3 219	3 136	3 478
Amortissement des droits d'utilisation	3 007	2 691	2 572
Autres retraitements et charges calculées	(483)	(400)	(91)
Capacité d'autofinancement	26 765	22 611	13 990
Coût de la dette financière nette : intérêts payés	(73)	68	(62)
Dettes locatives : intérêts payés	(240)	(231)	(290)
Impôt payé	(5 603)	(4 239)	(2 397)
Variation du besoin en fonds de roulement	(3 019)	426	(369)
Variation de la trésorerie issue des opérations d'exploitation	17 830	18 636	10 873
II. OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
Investissements d'exploitation	(4 969)	(2 664)	(2 478)
Incidences des acquisitions et cessions de titres consolidés	(809)	(13 226)	(536)
Dividendes reçus	7	10	12
Impôt payé relatif aux investissements financiers et aux titres consolidés	-	-	-
Investissements financiers nets des cessions	(149)	(99)	63
Variation de la trésorerie issue des opérations d'investissements	(5 920)	(15 979)	(2 939)
III. OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Dividendes et acomptes versés	(6 465)	(3 967)	(2 685)
Acquisitions et cessions d'intérêts minoritaires	(2 010)	(1 117)	(163)
Autres opérations en capital	12	4	39
Émissions ou souscriptions d'emprunts et dettes financières	3 774	251	17 499
Remboursements d'emprunts et dettes financières	(3 891)	(6 763)	(5 024)
Remboursements de dettes locatives	(2 751)	(2 453)	(2 302)
Acquisitions et cessions de placements financiers	(1 165)	(1 393)	69
Variation de la trésorerie issue des opérations de financement	(12 495)	(15 438)	7 433
IV. INCIDENCE DES ÉCARTS DE CONVERSION	55	498	(1 052)
Variation nette de la trésorerie (I-II+III+IV)	(530)	(12 283)	14 315
Trésorerie nette à l'ouverture	7 918	20 201	5 886
Trésorerie nette à la clôture	7 388	7 918	20 201
Total de l'impôt payé	(5 959)	(4 465)	(2 527)

Indicateur alternatif de performance

Le rapprochement entre la Variation de la trésorerie issue des opérations d'exploitation et le cash-flow disponible d'exploitation s'établit ainsi pour les exercices présentés :

(en millions d'euros)	31 déc. 2022	31 déc. 2021	31 déc. 2020
Variation de la trésorerie issue des opérations d'exploitation	17 830	18 636	10 873
Investissements d'exploitation	(4 969)	(2 664)	(2 478)
Remboursement des dettes locatives	(2 751)	(2 453)	(2 302)
Cash-flow disponible d'exploitation^(a)	10 110	13 518	6 093

(a) La norme IFRS 16 assimile les paiements relatifs aux loyers fixes des contrats de location à des paiements d'intérêts financiers, d'une part, et au remboursement d'une dette, d'autre part. Dans la gestion de ses activités, le Groupe considère l'ensemble des paiements au titre des contrats de location comme des éléments constitutifs de son cash-flow disponible d'exploitation, que les loyers payés soient fixes ou variables. En outre, dans le cadre de la gestion de ses activités, le Groupe considère que les investissements d'exploitation sont des éléments constitutifs de son cash-flow disponible d'exploitation.